

Projekt Sundhedscheck

Førstehjælp til dit projekt!

Kender du situationen: du er involveret i et projekt, for eksempel som linieleder for nogle af projektdeltagerne eller som styregruppemedlem, og du har en fornemmelse af, at projektet ikke går så godt. Men du kan ikke lige sætte fingeren på det ømme punkt.

Hjælpen er nær

Vi kan tilbyde at give dit projekt et sundhedscheck. **På kort tid og til fast pris** vil vi:

- læse den væsentligste dokumentation,
- interviewe nøgleinteressenter og projektdeltagere,
- analysere projektet på basis af de indhentede informationer og vores brede og dybe erfaring fra projektarbejde,
- udarbejde en objektiv rapport med nogle præcise anbefalinger af, hvad der skal til for at rette projektet op,
- præsentere resultatet for den ønskede kreds.

Dine overvejelser

Du skal overveje, hvad du tror, der kan komme ud af et sundhedscheck. Ikke sjældent kan der komme ubehagelige og uventede forhold frem, uden at man nødvendigvis på forhånd er helt klar over det. Derfor er det vigtigt, at du på forhånd har overvejet for eksempel hvorledes resultatet af sundhedschecket skal præsenteres. Et sundhedscheck kan i sagens natur ikke foregå anonymt – den bliver ikke afbalanceret, hvis vi ikke kan komme til at tale med dem, vi vil – og derfor skal det på forhånd være aftalt, hvordan der skal kommunikeres om resultatet – uanset hvad der måtte komme ud af undersøgelsen. Og hvilke negative konsekvenser dette eventuelt kan have.

Nogle typiske resultater kan være:

- projektets mål er ikke entydige og præcise nok,
- kravene er uklare og ændres løbende,
- ambitionsniveauet er for højt,
- projektlederen er ikke erfaren nok,
- tidsfristen er for stram,
- budgettet er for lille,
- styregruppen fungerer ikke som styregruppe, men blander sig i det operationelle.

Overvej hvordan du vil reagere, hvis et eller flere af disse udsagn kunne blive resultatet af undersøgelsen.

Sådan gør vi

Vi indleder med et møde, hvor du træffer to af vores erfarne konsulenter. Du præsenterer projektet og dine bekymringer i forhold til det, og vi pejler os ind på, hvem der fra vores side kan være de rette til at gå ind i opgaven. Vi skitserer et forløb, som tidsmæssigt er helt afhængigt af, hvornår de nøglepersoner, som vi skal tale med, er til rådighed.

Vi lægger vægt på, at vores opgave ikke er at finde en syndebuk, men at sikre at de rigtige personer involveres på en sober facon med henblik på at få en reel, nuanceret og afbalanceret vurdering af projektets situation, som lægger op til nogle konstruktive fremadrettede tiltag.

Hvis vi bliver enige om at gå videre, aftaler vi med en fast tidsramme - normalt ikke mere end to kalenderuger - som typisk omfatter:

- vi udarbejder en kontrakt med beskrivelse af opgavens rammer, proces og resultatet samt pris – vi opererer for denne ydelse med en fast pris på 25.000 kr. ekskl. moms. Denne pris dækker mindst 40 timers tung konsulentassistance. Herunder beskriver vi hvilken dokumentation, vi gerne vil have til gennemlæsning;
- vi stiller med to dygtige konsulenter, med tilsammen mindst 40 års praktisk erfaring inden for ledelse og IT. De læser den modtagne dokumentation;
- vi drøfter fremgangsmåden med dig på et møde, så vi er sikre på, at vi er enige om forløbet;
- vi præsenteres kort for de relevante personer, vi skal tale med, eventuelt på et kort møde. Det vil typisk være nøglepersoner på forskellige organisatoriske niveauer for eksempel styregruppe, projektleder, projektdeltagere, kunde;
- der aftales en møderække med personerne;
- vi udarbejder en rapport (se afsnittet: **"Det får du"**);
- vi præsenterer resultatet i henhold til nærmere aftale herom;
- du beslutter, hvordan du vil anvende resultatet.

Det får du

Vi kan ikke garantere, at dit projekt bliver vellykket efter sundhedschecket. Men vi kan love, at du får en kort, præcis og operationel rapport, som identificerer stærke og svage sider ved projektet, og kommer med anbefalinger af:

- hvad skal fastholdes/styrkes og hvordan?
- hvad skal ændres og hvordan?
- hvad skal indføres og hvordan?

Tiltagene opsummeres i en handlingsplan, så det er muligt inden for egen organisation at gennemføre det foreslåede, eller bede en ekstern part om at gøre det – som kan være os, men absolut ikke behøver være det.

Undersøgelsen gennemføres i fuld fortrolighed.

Dine forpligtelser

Du forpligter dig til:

- at overveje hvorfor du vil have sundhedschecket gennemført, og hvordan du vil have resultaterne kommunikeret;
- at give os adgang til at tale med de personer vi ønsker og til at læse den dokumentation, vi skønner, er relevant – herunder at personerne er til rådighed i rimeligt omfang inden for det aftalte forløb.

Vi glæder os til at hjælpe dig med at få styr på dit projekt.